**14.05.2021 r.**

klasa **– II tl,** nauczyciel **– Arkadiusz Załęski,** przedmiot **– magazyny przyprodukcyjne,** temat **– *Metody optymalizacji zapasów w produkcji – elastyczny system zaopatrywania***

***Drodzy uczniowie!***

***Proszę zapoznać się z zamieszczoną poniżej notatką. Proszę przepisać notatkę do zeszytu (ewentualnie wydrukować i wkleić). W razie wątpliwości, niejasności, ewentualnych pytań proszę kontaktować się ze mną za pomocą skrzynki e-mail:*** [***minorsam@interia.pl***](mailto:minorsam@interia.pl)***.***

***Pozdrawiam i życzę owocnej pracy. Arkadiusz Załęski.***

Główne założenia systemu just-in-time to:

* zero zapasów,
* krótkie cykle realizacji zamówień,
* małe, często uzupełniane ilości poszczególnych dóbr,
* wysoka jakość.

System JiT zapobiega wszelkiego rodzaju stratom, w rezultacie dąży do uzyskania w procesie produkcyjnym siedmiu zer:

* zero braków,
* zero opóźnień,
* zero zapasów,
* zero kolejek,
* zero bezczynności,
* zero zbędnych operacji technologicznych,
* zero przemieszczeń.

Wdrażanie systemu JiT rozpoczyna się od ostatniego ogniwa produkcyjnego. Należy przy tym dążyć do stopniowej likwidacji wahań wielkości produkcji dziennej i skracać czas przestrajania maszyn na liniach produkcyjnych. Następnie system jest rozszerzany na wcześniejsze ogniwa produkcji. Dąży się do skracania długości cykli produkcji i dostosowania ich do ostatniego ogniwa. Końcowa faza wprowadzania systemu JiT obejmuje dostawców, których należy zobowiązać do dostarczania przesyłek kilka razy dziennie. W ten sposób likwiduje się stopniowo zapasy otrzymanych wcześniej materiałów, części i komponentów. Z dostawcą należy nawiązać współpracę na zasadzie partnerskiej, udzielając mu pomocy w dostosowaniu się do nowego systemu pracy. Wprowadzenie systemu JiT sprawia, że:

* dostawcy często lokują swoje firmy blisko odbiorcy, co redukuje koszty transportu i czas dostawy;
* dostawy są realizowane w małych partiach, a wysyłki – kilkakrotnie w ciągu dnia;
* za zapasy buforowe odpowiada dostawca, do niego należy ich tworzenie i utrzymywanie;
* zaczyna obowiązywać generalna reguła: raczej jeden stały dostawca niż dwóch lub więcej;
* dostawca będący dla przedsiębiorstwa (klienta) jedynym źródłem części, podzespołów lub produktów cieszy się u  niego większymi względami, co pozwala na rozwój jego firmy;
* dostawcy z  większymi uprawnieniami często sami mogą redukować swoje dostawy i koszty zapasów;
* jeśli są jedynym źródłem dostawy, oznacza to, że sukces firmy odbiorcy (klienta) w dużej mierze zależy od nich;
* dzięki stałemu odbiorcy dostawcy mogą oferować niższe ceny za towar wysokiej jakości i szybko odpowiadać na potrzeby produkcyjne;
* firmy (odbiorcy) mogą udzielać dostawcom technicznego i finansowego wsparcia, dzięki czemu umożliwiają im rozwój, a sobie zapewniają w ten sposób wysoką jakość oraz niskie koszty dostaw części lub produktów;
* odbiorcy nie muszą sprawdzać jakości dostarczanego towaru;
* odbiorcę i dostawcę zaczyna łączyć ścisła więź, wyrażająca się w zamkniętej kooperacji i pełnej koordynacji działań, oparta na wzajemnym zaufaniu.